

CV - ANDREA ZEPPA

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Da Feb. 2026 - oggi Direttore dell'Ufficio musei e ricerca museale
Provincia autonoma di Bolzano | Italia
- Giu 2022 – Dic 2023 e
Giu 2024 – Gen. 2026 Incarico Speciale strategico "Revisione del bilancio provinciale"
Provincia autonoma di Bolzano | Italia
- Principali attività:
- Analisi di efficienza ed efficacia della spesa
 - Misure di efficientamento dei costi e di miglioramento dei processi
- Dic 2020 – Nov 2021 Esperto amministrativo e project manager
Libera Università di Bolzano | Italia
- Responsabile dei progetti:
- «Spending Review» (analisi di efficienza e contenimento dei costi)
 - Semplificazione ed ottimizzazione dei processi interni
 - Gender Equality Plan
- Set 2016 – Set 2018 e
Mag 2019 - Ott 2020 Direttore generale
Comune di Bolzano | Italia
- Principali attività (selezione):
- Coordinamento della programmazione e del controllo strategico
 - Sviluppo organizzativo e linee guida della gestione del personale
 - Coordinamento dei più importanti progetti trasversali (Piano di riqualificazione urbana, digitalizzazione, infrastrutture)
 - Supervisione del management della qualità dei servizi
- Set 2018 – Feb 2019 Direttore amministrativo e membro del Consiglio di gestione
Azienda Sanitaria dell'Alto Adige, Bolzano | Italia
- Principali attività (selezione):
- Coordinamento della pianificazione finanziaria
 - Progetto di certificazione del bilancio
 - Riorganizzazione della struttura amministrativa
- Gen 2014 – Set 2016 Direttore del dipartimento „Finanze, Economia e Innovazione“
Provincia autonoma di Bolzano | Italia
- Principali attività (selezione):
- Programmazione finanziaria
 - Riforma degli incentivi ai settori economici
 - Accordi programmatici con gli enti di ricerca
 - Pianificazione dei fondi europei per il periodo 2014-2021
- Mar 2009 – Dic 2013 Direttore del dipartimento „Finanze, Innovazione, Informatica e Lavoro“
Provincia autonoma di Bolzano | Italia
- Principali attività (selezione):

- Programmazione finanziaria
- Coordinamento e sviluppo progettuale del Parco tecnologico di Bolzano (2010-2016) (ora NOI SpA – www.noi.bz.it)
- Sviluppo della strategia digitale per l'amministrazione provinciale
- Ampliamento e adattamento degli incentivi alla R&S e innovazione
- Piano per le politiche del lavoro e misure anti-crisi per imprese e lavoratori

Nov 2006 – Feb 2009	<p><i>Consulente libero professionista</i> nell'ambito dello sviluppo economico regionale, accanto allo svolgimento di incarichi in consigli di amministrazione (vedi sotto)</p> <p><u>Progetti principali</u>: Masterplan della città di Bressanone (BZ), Studio sulla distribuzione dei redditi in Alto Adige, progetti formativi europei per l'inserimento lavorativo (con il CLS)</p>
Set 1999 – Ott 2006	<p>Vicedirettore e responsabile del servizio "Ricerca economica e sociale" <i>Istituto per la promozione dei lavoratori (Ente pubblico)</i>, Bolzano Italia</p> <p><u>Principali ambiti</u>: Analisi del mercato del lavoro e dei fabbisogni professionali, analisi settoriali, studio della contrattazione collettiva, finanze pubbliche regionali, prestazioni sociali e welfare.</p>
Feb 1998 – Set 1999	<p>Analista finanziario nel settore Corporate & Structured Finance <i>Bayerische Landesbank</i>, Filiale di Milano Italia</p> <p><u>Attività</u>: Valutazione dei progetti di investimento e dei piani di finanziamento, analisi dei bilanci e dei business plan, verifica della documentazione legale e contrattuale.</p>
Set 1996 – Feb 1998	<p>Revisore di bilancio (Junior Auditor) <i>KPMG SpA</i>, Bolzano / Milano Italia</p> <p><u>Attività</u>: Analisi dei sistemi di controllo interno e dei processi contabili; verifica della documentazione e dei saldi di bilancio presso imprese industriali e banche; analisi di bilancio e procedure di revisione.</p>

INCARICHI IN CONSIGLI, COMITATI, SOCIETÀ, ASSOCIAZIONI (SELEZIONE)

Mag 2011 - Mag 2016	Membro del Consiglio di amm. della Fondazione Cassa di risparmio di Bolzano
Mag 2006 - Mag 2011	Vicepresidente della Fondazione Cassa di risparmio di Bolzano
Apr 2009 – Giu 2015	Membro del Consiglio di amministrazione di Techno Innovation Südtirol (TIS SpA) Membro del Consiglio di amministrazione di Business Location Südtirol (BLS SpA) Membro del Consiglio di amministrazione di Eurac Research
Apr 2009 – Set 2016	Membro del Comitato scientifico dell'Istituto di ricerca economica della Camera di commercio di Bolzano Italia
Dic 2004 – Giu 2009	Co-fondatore e Vicepresidente di Mairania 857 Soc. Coop. a.r.l. attiva nel campo del management della cultura, Merano Italia
Mag 2003 – Apr 2009	Membro del CdA e dal 2007 Presidente del CLS, Agenzia di formazione di Bolzano Italia
Ott 2006 – Ott 2013	Membro della Consulta culturale della Provincia di Bolzano Italia
Gen 2000 - Ott 2006	Membro del Comitato di coord. statistico della Provincia di Bolzano Italia

STUDI E CORSI DI FORMAZIONE / SPECIALIZZAZIONE (SELEZIONE)

- 2016 – 2019 Master in Business Administration, University of Strathclyde, Glasgow (UK) (with distinction), 180 credits, corrispondenti a 90 CFU italiani (master di II livello con triplo accreditamento internazionale)

- 1995 Laurea (quadriennale vecchio ordinamento) in Economia e Commercio presso l'Università di Trento (110/110 cum laude)
- 1989 Maturità presso il Liceo scientifico di Merano (60/60)
- 2025^ Digital Leadership – PAB (5 sessioni per complessive 10 unità didattiche)
- 2025* Accessibilità digitale – corso per dirigenti (4 ore)
- 2025^ Giornata dei dirigenti e Forum dei Dirigenti (2 x 0,5 gg)
- 2025^ Kodex der digitalen Verwaltung (3 ore)
- 2025^ Modalità di pagamento PagoPA (3 ore)
- 2025^ Il bilancio consolidato del gruppo amministrazione pubblica (1,75 unità)
- 2025^ Corso “La protezione dei dati personali” (0,5 gg)
- 2024^ Corso “Contabilità economica nelle aziende pubbliche: aspetti teorico-applicativi” (2 x 0,5 gg)
- 2024* Seminario “Business Intelligence: obiettivi strategici” (0,5 gg)
- 2021 Corso *Project Management*, University of Strathclyde, Glasgow (UK) (3 gg)
- 2019 Corso di formazione nell'ambito della Leadership e delle competenze manageriali (3 gg, Fasc. Comune di Bolzano)
- 2018 Corso sul Partenariato Pubblico Privato (1 gg. / Fasc. Comune di Bolzano)
- 2016* Corso „La normativa in materia di digitalizzazione di atti, documenti e procedimenti” (E-LEX, 1 gg)
- 2016* Workshop *Europäische Landwirtschaftsfonds für die Entwicklung des ländlichen Raums* (1,5 gg)
- 2015 Corso online certificato (MOOC) in *Customer Analytics* (Edx-Wharton) (60 ore)
- 2015* Workshops su *Performance plan* (0,5 gg) e *Aufgabenkritik* (0,5 gg)
- 2014* Corso di agg. in orientamenti UE sugli aiuti alle imprese (Prof. Baldi, I.B.C.) (1 gg)
- 2013* Workshop *Teamentwicklung* (Seibstock Consulting) (2,5 gg)
- 2011* Corso in *Public speaking* (Open Up) (3 gg)
- 2010* Corso di aggiornamento in diritto europeo (1 gg)
- 2010* Piano della comunicazione per la carta dei servizi provinciale (2 gg)
- 2010 e 2011 Corsi sulle società pubbliche, Paradigma (vedi fasc. personale della Provincia)
- 2002 e 2004 Corsi specialistici in metodi di indagine e analisi di regressione presso la University of Essex – Summer School in Social Science Data Analysis (2 settimane ciascuno)
- 2000 (Marzo– Maggio) Corso di specializzazione per „Analista di organizzazione“ LUISS Management, Roma (3 moduli, 9 gg)
- 1996-1998: corsi interni alla KMPG S.p.A. in analisi di bilancio, revisione contabile, analisi dei processi e dei sistemi informativi aziendali, controllo di gestione, normativa fiscale.

*= Corsi inseriti nel mio Fascicolo Personale elettronico della Provincia autonoma di Bolzano

^= Corsi registrati nell'applicativo della formazione della Provincia autonoma di Bolzano

PARTECIPAZIONE COME RELATORE A CONVEGNI, SEMINARI, TAVOLE ROTONDE (SELEZIONE)

Dal 1999 relatore a numerosi convegni di studio, seminari e tavole rotonde in materia di economia del lavoro, diritto del lavoro, formazione professionale e continua, sviluppo regionale, finanze pubbliche, innovazione, tra cui:

- 28.06.2018 Convegno “Sviluppo urbano, agglomerazioni produttive e crescita economica”, Banca d'Italia, Roma.
- 11.04.2015 Accademia dell'Euregio, intervento “Quanto attrae l'Alto Adige? L'Euregio come spazio economico attraente per le imprese. Euregio Tirolo, Trentino-Alto Adige – Südtirol e Fondazione Alcide De Gasperi.
- 24.11.2015 Giornata dell'innovazione 2015 della Camera di commercio, Bolzano.
- 20.03.2014 Smart specialisation in Alto Adige e la sua importanza per il programma FESR 2014-2020, organizzato dalla Provincia autonoma di Bolzano
- 16.11.2012 Introduzione alla South Tyrol Free Software Conference SFCON, TIS, Bolzano.

- 25.03.2011 Convegno Europa 2020, organizzato dalla Provincia autonoma di Bolzano.
- 27.01.2011 Tavola rotonda “L’intreccio tra economia e imprese in Alto Adige - Lo stato di salute dell’edilizia”. Organizzato da Libertà e Giustizia, Merano (BZ).
- 21.10.2010 Fiera SMAU di Milano - District day, Tavola rotonda sull’innovazione.
- 11.12.2009 Incontro internazionale di studi “Città e Futuro”, Osservatorio italiano della competitività urbana e territoriale. Primo laboratorio italiano di Benchmarking e Benchlearning, Associazione Italiana di Incontri e Studi sullo Sviluppo Locale, Napoli.
- 23.05.2007 Convegno “Sviluppo urbano e sviluppo territoriale in Alto Adige: quali politiche, quali compatibilità?”, ACLI, Bolzano.
- 13.3.2007 Tavola rotonda “Una nuova economia. L’economia dell’arte: il suo rapporto con il PIL nazionale e con lo stipendio mensile”, Rassegna Aspettando Manifesta, Provincia autonoma di Bolzano.

PUBBLICAZIONI

1. Zeppa, A. (2008), *Università e “Learning Region”. Sfide future e possibili risposte della Libera Università di Bolzano*, in: Universitas est. Essays zur Bildungsgeschichte in Tirol/Südtirol vom Mittelalter bis zur Freien Universität Bozen – Saggi sulla storia della formazione in Tirolo/Alto Adige dal medioevo alla Libera Università di Bolzano (pp. 689-709), Edition Raetia, Bolzano.
2. Zeppa, A. (2007), Fattori di successo e criticità del modello di sviluppo economico altoatesino, in ATLAS Rivista quadrimestrale dell’Istituto Nazionale di Urbanistica (Bolzano), Anno XVII, Dicembre.
3. Zeppa, A. e Vogliotti, S. (2006), *I fattori della distribuzione dei redditi in Alto Adige*, Collana Documentazione n. 30, AFI-IPL, Bolzano.
4. Zeppa, A. e Vogliotti, S. (2006), *Maternità e lavoro in provincia di Bolzano. Un’indagine longitudinale: tra aspettative e realtà*, in “Le prospettive occupazionali nei mercati del lavoro locali nel XXI secolo, con particolare riguardo all’Alto Adige, Quaderni di Economia del Lavoro n. 86-87, Franco Angeli, Milano.
5. Roberts, M. e Zeppa, A. (2005), *Rapporto sul mercato del lavoro sommerso in Alto Adige*, Documentazione n. 28, AFI-IPL, Bolzano.
6. Plaseller, C., Vogliotti, S. e Zeppa, A. (2005), *Situazione reddituale e patrimoniale e delle famiglie in provincia di Bolzano 2003-2004*, Collana ASTAT n. 117, Bolzano.
7. Bertagnolli, R., Guggenberger-Sappl, P. e Zeppa, A. (2004), *Retribuzioni contrattuali e costo del lavoro nel settore delle costruzioni*, Documentazione n. 24, AFI-IPL, Bolzano.
8. Zeppa, A. e Bertorelle C. (2004), *Un non luogo in cerca di identità*, in: Rassegna. Rivista dell’Istituto pedagogico provinciale in lingua italiana, n. 24, pp. 8-22 (Numero monografico: Università di Bolzano e territorio: una sfida ancora aperta), Bolzano.
9. Zeppa, A. e Emer, L. (2003), *Forme di lavoro flessibili e atipiche*, Documentazione n. 21, AFI-IPL, Bolzano.
10. Zeppa, A. e Pramstrahler, W. (a cura di) (2002), *L’evoluzione del sistema contrattuale*, Documentazione n. 20, AFI-IPL, Bolzano.
11. Hell, H., Marcone, M. e Zeppa, A. (2002), *La formazione continua in Alto Adige*, Documentazione n. 19, AFI-IPL, Bolzano.
12. Perkmann, M., Zeppa, A. e Giovannacci, M.V. (2001), *La flessibilità organizzativa nell’industria altoatesina – L’innovazione organizzativa tra strategie aziendali e partecipazione dei lavoratori*, Documentazione n. 18, AFI-IPL, Bolzano.
13. Zeppa, A. e Vogliotti, S. (2001), *Le retribuzioni nel settore privato in Alto Adige, 1995-1998*, Documentazione n. 17, AFI-IPL, Bolzano.
14. Zeppa, A. e Vogliotti, S. (2001), *L’autonomia impositiva dei comuni altoatesini*, Documentazione n. 16, AFI-IPL, Bolzano.

15. Atz, H., D'Avino, A., Depner, M. e Zeppa, A. (2000), *Situazione reddituale e patrimoniale delle famiglie in provincia di Bolzano 1998-1999*, Collana ASTAT n. 81, Bolzano.

LINGUE

- Italiano: madrelingua
 - Tedesco: 2^a madrelingua – Certificato di bilinguismo ex-A della Provincia autonoma di Bolzano
 - Inglese: competenze molto avanzate scritte e orali C1/C2 (IELTS Certificate: 7,5 - anno 2016)
 - Francese: competenze molto buone (Cert. DELF B2 - 88/100 – anno 2023)
 - Spagnolo: conoscenze di base
-

COMPETENZE INFORMATICHE

- Conoscenze molto buone del sistema operativo Windows e del pacchetto Office
- Conoscenze *user* di SAP e ERP Maggioli
- Conoscenze dei software di analisi statistica dei dati SPSS e R

Bolzano, 09.04.2026