

Syllabus

Descrizione corso

Titolo insegnamento	Ristrutturazioni aziendali, fusioni e acquisizioni (curr. LP, DCA)
Codice insegnamento	25416
Titolo aggiuntivo	
Settore Scientifico-Disciplinare	ECON-09/A
Lingua	Inglese
Corso di Studio	Corso di laurea magistrale in Accounting e Finanza
Altri Corsi di Studio (mutuati)	
Docenti	prof. dr. Florian Kiesel, Florian.Kiesel@unibz.it https://www.unibz.it/en/faculties/economics-management/academic-staff/person/46474 dr. phd. Mark Mietzner, Mark.Mietzner@unibz.it https://www.unibz.it/en/faculties/economics-management/academic-staff/person/52542
Assistente	
Semestre	Primo semestre
Anno/i di corso	2
CFU	6
Ore didattica frontale	36
Ore di laboratorio	-
Ore di studio individuale	-
Ore di ricevimento previste	18
Sintesi contenuti	Il corso di Ristrutturazione aziendale e fusioni e acquisizioni copre gli aspetti strategici e finanziari della ristrutturazione aziendale, con particolare attenzione alle fusioni e alle acquisizioni. Il corso affronta le acquisizioni orientate alla crescita, le strategie di uscita come le cessioni e gli spin-off, le sfide di valutazione e il ruolo dei consulenti esterni. Il corso è progettato per aiutare gli studenti a

	<p>comprendere la strutturazione delle transazioni, le sinergie, i rischi e i fattori che influenzano il successo attraverso casi di studio reali. La teoria e le esercitazioni pratiche preparano gli studenti ad affrontare le sfide della ristrutturazione nel mondo reale.</p>
Argomenti dell'insegnamento	<p>In questo corso, l'obiettivo è che gli studenti comprendano perché le fusioni e le acquisizioni sono tra gli eventi aziendali più visibili e perché spesso dominano le notizie economiche. Le grandi operazioni di fusione o le acquisizioni tecnologiche di alto profilo illustrano le opportunità e i rischi legati alle ristrutturazioni. Gli studenti si renderanno conto che dietro i titoli dei giornali si nascondono decisioni strategiche e finanziarie che nella pratica modellano le aziende.</p> <p>La prima parte introduce la ristrutturazione aziendale come concetto ampio, che comprende non solo le fusioni e le acquisizioni, ma anche gli aggiustamenti di bilancio, la ristrutturazione finanziaria e operativa e le strategie alternative come gli spin-off, le cessioni e le ricapitalizzazioni. Gli studenti impareranno come si sviluppano le ondate di fusioni e come i cicli economici, la regolamentazione e i cambiamenti tecnologici influenzano le attività di ristrutturazione.</p> <p>La seconda parte esamina in dettaglio le fusioni e le acquisizioni. Gli studenti studieranno le motivazioni delle transazioni, dalle sinergie e dalle economie di scala alla diversificazione e al controllo. Si affronterà il processo di acquisizione, si comprenderà il ruolo dei consulenti esterni e si analizzeranno le difese che influenzano l'esito delle operazioni ostili e amichevoli. Le sfide dell'integrazione sono discusse come un fattore chiave per il successo, e gli studenti impareranno chi beneficia in ultima analisi delle transazioni esaminando le reazioni del mercato e la distribuzione del valore.</p> <p>La terza parte si concentra sulla valutazione delle imprese. Gli studenti applicheranno approcci di valutazione alle aziende, alle sinergie e ai diritti di controllo e prenderanno in considerazione le sfide specifiche della valutazione delle aziende nelle transazioni transfrontaliere. I casi di studio evidenziano sia il potenziale che i limiti degli strumenti di valutazione standard in contesti di ristrutturazione complessi.</p> <p>La parte finale affronta argomenti speciali come le società di acquisizione a fini speciali (SPAC) e il private equity, che sono sempre più rilevanti nell'attuale contesto di transazioni.</p>

	Combinando lezioni, discussioni di casi ed esercitazioni, il corso fornisce agli studenti un quadro teorico e una visione pratica delle ristrutturazioni aziendali e delle fusioni e acquisizioni.
Parole chiave	Ristrutturazione aziendale, fusioni e acquisizioni, ondate di fusioni, difese contro le acquisizioni, sinergie, diversificazione, governance aziendale, strutturazione delle transazioni, integrazione post-fusione, valutazione aziendale, transazioni transfrontaliere, SPAC, private equity, dismissioni, spin-off, ricapitalizzazione
Prerequisiti	Gli studenti devono aver completato i corsi introduttivi di finanza e il corso di finanza aziendale avanzata al primo anno del Master.
Insegnamenti propedeutici	
Modalità di insegnamento	Il corso si svolge principalmente attraverso lezioni frontali, integrate da casi di studio, esercitazioni e discussioni. Sono previste conferenze di ospiti per fornire prospettive di operatori del settore. Sebbene le conferenze degli ospiti dipendano dalla disponibilità dei professionisti, l'obiettivo è quello di fornire agli studenti una visione della pratica attuale del deal.
Obbligo di frequenza	Altamente consigliato, ma non richiesto
Obiettivi formativi specifici e risultati di apprendimento attesi	<p>ILO (Intended Learning Outcomes)</p> <p>ILO 1 - Knowledge and Understanding:</p> <p>ILO 1. dei modelli economico-aziendali e della misurazione della performance per la programmazione e il controllo di gestione dei modelli e metodi di revisione contabile interna ed esterna</p> <p>ILO 1.2 i corsi di Accounting permetteranno altresì di acquisire competenze in tematiche specialistiche che caratterizzano la professione di dottore commercialista e revisore contabile</p> <p>ILO 1.5 delle caratteristiche associate a momenti straordinari della gestione aziendale, come le operazioni sul capitale, il ricorso ai mercati finanziari, le fusioni e acquisizioni, la crisi e il risanamento aziendale;</p> <p>ILO 1.6 delle problematiche e delle tecniche dell'organizzazione e gestione finanziaria dell'impresa e degli intermediari finanziari</p> <p>ILO 2 - Applying knowledge and understanding:</p> <p>ILO 2.1 per la progettazione e la realizzazione di ristrutturazioni aziendali e altre operazioni straordinarie</p>

	<p>ILO 3 - Making judgments:</p> <p>ILO 3.1 capacità di applicare le conoscenze acquisite per prendere decisioni direzionali e operative e per risolvere problemi di amministrazione e finanza delle aziende, degli intermediari e dei mercati finanziari, tenendo in considerazione congiuntamente molteplici prospettive di analisi, da quella economica a quella giuridica, finanziaria, strategica, gestionale</p> <p>ILO 3.2 capacità di selezionare dati e utilizzare le informazioni appropriate per descrivere un problema che attiene alla gestione delle aziende, degli intermediari e dei mercati finanziari</p> <p>ILO 4 - Communication Skills:</p> <p>ILO 4 Capacità di comunicare efficacemente in forma orale e scritta i contenuti specialistici delle singole discipline, utilizzando registri diversi a seconda dei destinatari e degli scopi comunicativi e didattici, e di valutare gli effetti formativi della sua comunicazione</p> <p>ILO 5 - Learning Skills:</p> <p>ILO 5.1 capacità di elaborare modelli generali, a partire dai fenomeni studiati</p>
Obiettivi formativi specifici e risultati di apprendimento attesi (ulteriori info.)	Il corso mira a fornire agli studenti una comprensione più approfondita delle operazioni societarie straordinarie, con particolare attenzione alle fusioni e alle acquisizioni e alle strategie di ristrutturazione alternative. Gli studenti rafforzano le loro capacità di problem solving lavorando su sfide di valutazione, difese di acquisizione e questioni di integrazione, imparando ad affrontare le ristrutturazioni sia dal punto di vista dei manager che degli investitori.
Modalità di esame	La valutazione del corso si basa su un esame finale scritto. L'esame comprende sia domande teoriche che esercizi applicati relativi alla ristrutturazione aziendale e alle fusioni e acquisizioni. I requisiti sono gli stessi per gli studenti frequentanti e non frequentanti. (ILOs assessed 1-5)
Criteri di valutazione	L'esame determina il voto finale, con una soglia di superamento pari a 18 punti su 30. La valutazione si concentra sulla correttezza dei calcoli, sulla capacità di applicare i concetti di valutazione e ristrutturazione e sulla qualità del ragionamento nell'analisi di transazioni complesse.

Bibliografia obbligatoria	Non ci sono libri di testo obbligatori. Il corso si basa sul testo delle lezioni e sui materiali forniti dall'istruttore.
Bibliografia facoltativa	Gli studenti che desiderano approfondire le loro conoscenze possono consultare i seguenti riferimenti: <ul style="list-style-type: none">• DePamphilis, D. M. (2021). <i>Mergers, Acquisitions, and Other Restructuring Activities</i> (10th ed.). Academic Press.• Damodaran, A. (2012). <i>Valutazione degli investimenti</i> (3a ed.). Wiley.• Berk, J., & DeMarzo, P. (2020). <i>Corporate Finance</i> (5a ed.). Pearson.• Gaughan, P. A. (2017). <i>Fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni aziendali</i> (7a ed.). Wiley.
Altre informazioni	Gli studenti devono controllare regolarmente la piattaforma del corso per conoscere i materiali delle lezioni, gli aggiornamenti sulle conferenze degli ospiti e le eventuali modifiche al programma.
Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)	Innovazione e infrastrutture, Buona occupazione e crescita economica