

# Syllabus

## Kursbeschreibung

<b>Titel der Lehrveranstaltung</b>	Operationsmanagement
<b>Code der Lehrveranstaltung</b>	27342
<b>Zusätzlicher Titel der Lehrveranstaltung</b>	
<b>Wissenschaftlich-disziplinärer Bereich</b>	ECON-07/A
<b>Sprache</b>	Deutsch
<b>Studiengang</b>	Bachelor in Wirtschaftswissenschaften und Betriebsführung
<b>Andere Studiengänge (gem. Lehrveranstaltung)</b>	
<b>Dozenten/Dozentinnen</b>	Prof. Dr. Rudolf Heinrich Kuhn, Heinrich.Kuhn@unibz.it <a href="https://www.unibz.it/en/faculties/economics-management/academic-staff/person/977">https://www.unibz.it/en/faculties/economics-management/academic-staff/person/977</a>
<b>Wissensch. Mitarbeiter/Mitarbeiterin</b>	
<b>Semester</b>	Erstes Semester
<b>Studienjahr/e</b>	3
<b>KP</b>	6
<b>Vorlesungsstunden</b>	36
<b>Laboratoriumsstunden</b>	9
<b>Stunden für individuelles Studium</b>	
<b>Vorgesehene Sprechzeiten</b>	
<b>Inhaltsangabe</b>	Der Kurs "Operations Management" deckt die modernen Konzepte des Produktions- und Logistikmanagements, des Dienstleistungsbetriebs und des Lieferkettenmanagements ab. Er behandelt die folgenden Themen:  Projektplanung, Standortwahl von Anlagen/Lagern und Gestaltung von Produktionsanlagen

	<p>mittel- und kurzfristige Produktionsplanung und Just-in-Time-Systeme</p> <p>Bestandsmanagement, Transportplanung und Routenplanung für Fahrzeuge</p>
<b>Themen der Lehrveranstaltung</b>	<p>Die Lehrveranstaltung ist dem fachtypischen Lehrprogramm zuzuordnen und gehört dem Fachbereich Betriebswirtschaftslehre an.</p> <p>Der Kurs gibt eine Einführung in die modernen Methoden des Operationsmanagements (Produktions- und Logistikmanagements als auch Service Operations). Die Studenten lernen die wesentlichen Ansätze zur Entscheidungsunterstützung im Rahmen der Gestaltung und des Betriebs von Produktions- und Logistiksystemen im Industrie- und Dienstleistungsbetrieb kennen. Die wesentlichen Aspekte des Service Operations werden diskutiert. U.a. werden die folgenden Inhalte behandelt:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Begriffliche Grundlagen der Produktion, der Logistik und des Supply Chain Management (SCM)</li> <li>2. Modelle und modellgestützte Planung, Lineare Optimierung</li> <li>3. Projektplanung (Netzplantechnik)</li> <li>4. Grundlagen der Netzwerkplanung</li> <li>5. Standortplanung in der Ebene</li> <li>6. Standortplanung bei gegebenen potentiellen Standorten</li> <li>7. Konfigurierung und Betrieb von Fließproduktionssystemen und Produktionszentren (Produktionsinseln)</li> <li>8. Grundlagen der Absatzplanung</li> <li>9. Zeitreihenbasierte Nachfrageprognose</li> <li>10. Aggregierte Produktionsplanung (Mittelfristige Produktionsplanung)</li> <li>11. Materialbedarfsermittlung</li> <li>12. Losgrößen- und Bestellmengenplanung</li> <li>13. Bestandsmanagement und Sicherheitsbestände</li> <li>14. Rundreise- und Tourenplanung</li> </ol>
<b>Stichwörter</b>	Netzwerkplanung, Produktionsprogrammplanung, Ressourcenplanung, Losgrößenplanung, Logistik
<b>Empfohlene Voraussetzungen</b>	Zielgruppe sind Studierende im 2. und 3. Studienjahr im Laureatsstudiengang Wirtschaftswissenschaften und

	Betriebsführung (Bachelor of Science in Economics and Management Sciences; Laurea di primo livello). Es werden Grundkenntnisse in Allgemeiner Betriebswirtschaftslehre vorausgesetzt.
<b>Propädeutische Lehrveranstaltungen</b>	
<b>Unterrichtsform</b>	Präsenz-Lehre mit interaktiven Inhalten und Übungen Diskussionen, Übungsaufgaben, Fallstudien und Hausaufgaben
<b>Anwesenheitspflicht</b>	Nicht pflichtig aber empfohlen
<b>Spezifische Bildungsziele und erwartete Lernergebnisse</b>	<p>ILO (Intended Learning Outcomes)</p> <p>ILO 1 Wissen und Verstehen</p> <p>ILO 1.1 Kenntnisse der Methoden der unternehmerischen Entscheidungsführung und des strategischen Managements</p> <p>ILO 1.2 Verständnis für soziale Verantwortung, Verbraucherschutz, nachhaltiges Marketing</p> <p>ILO 1.3 Kenntnis von Konzepten, Modellen und Instrumenten zur kritischen Analyse von Geschäfts- und Unternehmensstrategien</p> <p>ILO 2 Fähigkeit, Wissen und Verstehen anzuwenden</p> <p>ILO 2.1 in der Lage sein, Managementprinzipien und theoretische Modelle sowie empirische Analyseinstrumente auf komplexe Probleme in typischen Managementsituationen auf den entsprechenden Kontext korrekt anzuwenden</p> <p>ILO 2.2 in der Lage sein, geeignete Konzepte, Modelle, Instrumente und Techniken anzuwenden, um Märkte, Marktstrategien, Programme und Aktivitäten in Teamarbeit zu analysieren und Forschungsergebnisse in Übereinstimmung mit den internationalen professionellen Standards in drei Sprachen zu kommunizieren: Italienisch, Deutsch und Englisch</p> <p>ILO 3 Urteilen (making judgements)</p> <p>ILO 3.1 die geeignetsten quantitativen und qualitativen Analysemethoden auszuwählen</p> <p>ILO 3.2 im Rahmen einer logischen Argumentation Informationen und analytische Methoden auch unter Verwendung von modernen</p>

	<p>Software-Paketen zu kombinieren, um eine Lösung zu finden</p> <p>ILO 4 Lernfähigkeit (learning skills)</p> <p>ILO 4.1 kritische Analyse und Integration von Daten, Informationen und künftigen Erlebnissen auch unter Verwendung von fortgeschrittenen Softwares</p>
<b>Spezifisches Bildungsziel und erwartete Lernergebnisse (zusätzliche Informationen)</b>	<p>Die Studierenden werden nach dem Abschluss des Kurses</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- die grundlegenden Ansätze eines modernen Produktions- und Logistikmanagements als auch des Service Operations kennen (Wissen) und</li> <li>- verstehen, welche zentrale Rolle diese Ansätze zur Lösung der Entscheidungsprobleme im Bereich der Produktion und Logistik im Produktions- und Dienstleistungsbetrieb spielen (Verstehen) und</li> <li>- die Fähigkeit besitzen, die gelernten Methoden in der betrieblichen Praxis anzuwenden (Anwenden von Wissen und Verstehen).</li> </ul>
<b>Art der Prüfung</b>	<p>Schriftliche Prüfung und Projektarbeit: Schriftliche Prüfung mit Prüfungsfragen (ILOs assessed: 2, 3) und schriftliche Gruppenarbeiten (Fallstudien und Hausaufgaben) (ILOs assessed: 1-4)</p> <p>Fallstudien und Hausaufgaben können auch ohne Anwesenheit bearbeitet werden.</p>
<b>Bewertungskriterien</b>	<p>(1) Abschlussprüfung mit 70%, (2) Fallstudien und Hausaufgaben mit 20%, (3) Mitarbeit mit 10%</p> <p>Prüfung (1) ist unabhängig von allen anderen Leistungen mit einer positiven Note abzuschließen.</p> <p>Mitarbeit (3) kann bei an den Vorlesungen nicht teilnehmenden Studierenden durch eine separate Hausarbeit ersetzt werden.</p>
<b>Pflichtliteratur</b>	<p>Günther, H.-O. und H. Tempelmeier, Supply Chain Analytics, 13. Aufl., Norderstedt, (Books on Demand) 2020; vormals Günther/Tempelmeier, Produktion und Logistik (Jede Teilnehmerin und jeder Teilnehmer sollte dieses Buch verfügbar haben.)</p> <p>Günther, H.-O. und H. Tempelmeier, Übungsbuch Supply Chain Analytics: Operations Management und Logistik, 10. Aufl.,</p>

	Norderstedt (Books on Demand) 2020
Weiterführende Literatur	<p>Chopra, S., Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation, 7th edition, Upper Saddle River (Prentice Hall) 2018.</p> <p>Bordoloi S., Fitzsimmons, J.A., Fitzsimmons, M.J., Service Management: Operations, Strategy, Information Technology, 10th edition, Boston (McGraw-Hill/Irwin) 2022.</p> <p>Nahmias, St., Production and Operations Analysis, 8th edition, Boston (McGraw Hill) 2021.</p> <p>Render, B.; R.M. Stair and M.E. Hanna, Quantitative Analysis for Management, 14th edition, Upper Saddle River (Prentice Hall), 2024.</p> <p>Silver, Edward A., David F. Pyke and Douglas J. Thomas, Inventory and Production Management in Supply ChainsSystems, Taylor &amp; Francis, 4th, 2017</p> <p>Tempelmeier, H., Helber, S., und H. Kuhn (2023). Konfigurationsplanung von Produktionssystemen. In: Furmans, K., Henke, M., Tempelmeier, H., ten Hompel, M., Schmidt, T. (eds) Handbuch Logistik. Springer Vieweg, Berlin, Heidelberg. <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-642-54476-7_11-1">https://doi.org/10.1007/978-3-642-54476-7_11-1</a></p>
Weitere Informationen	Es werden die Folien zur Veranstaltung, Übungsmaterial und Musterklausuren zur Verfügung gestellt.
Ziele für nachhaltige Entwicklung (SDGs)	Hochwertige Bildung, Menschenwürdige Arbeit und Wirtschaftswachstum, Partnerschaften zur Erreichung der Ziele, Nachhaltiger Konsum und Produktion, Maßnahmen zum Klimaschutz, Industrie, Innovation und Infrastruktur